

MEMORANDO

EPM-GIDSA-CPGE-JC-2024-032  
Ambato, 14 de junio de 2024

**PARA:** Ing. Juan Alberto Ortiz  
GERENTE GENERAL

**DE:** Ing. Johnny Cordovilla  
COORDINADOR DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL (E)

**ASUNTO:** PLAN DE TRABAJO

En cumplimiento al CRONOGRAMA DEL PROCESO DE RENDICIÓN DE CUENTAS 2023, aprobado por Gerencia General el 19 de abril de 2024, se adjunta el Plan de Trabajo en base a las sugerencias emitidas por la ciudadanía en el evento de Deliberación Pública que se llevó a cabo el día jueves 09 de mayo de 2024 del proceso de rendición de cuentas año 2023.

Al respecto, bajo su mejor criterio se recomienda aprobar el PLAN DE TRABAJO adjunto para cumplir con lo establecido por la Consejo de Participación Ciudadana y Control Social en el proceso de Rendición de Cuentas 2023; posterior disponer a quien corresponda publicar en la página web Institucional el plan aprobado.

Sin otro particular, agradezco y suscribo.

Atentamente,



Ing. Johnny Cordovilla  
COORDINADOR DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN  
EMPRESARIAL (E)

---

PLAN DE TRABAJO



---

COORDINACIÓN DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ESTRATÉGICA

JUNIO 2024

## PLAN DE TRABAJO EPM GIDSA

### 1. Presentación

Con la finalidad de contribuir al cumplimiento de los principios consagrados en la Constitución de la República, los objetivos expresados en el Plan Nacional de Desarrollo, Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial de Ambato, así como al Plan de Gobierno de la Alcaldesa, Ing. Diana Caiza, la Empresa Pública Municipal Gestión Integral de Desechos Sólidos de Ambato, en el marco de su misión, realiza acciones permanentes orientadas a la provisión eficiente de los servicios de aseo y recolección de residuos sólidos, que contribuyan al bienestar de los habitantes del Cantón Ambato.

En este contexto, el Plan de Trabajo de la EPM-GIDSA, formulado para el año fiscal 2024, busca alcanzar la excelencia en la prestación de los servicios, así como en la calidad y transparencia en la gestión de la Empresa, y por esta vía, contribuir a convertir a Ambato en una ciudad modelo, sostenible y próspera.

El presente Plan de Trabajo contiene las sugerencias emitidas por la ciudadanía en el evento público denominado Deliberación Pública del informe de rendición de cuentas del año 2023.

Expresa las estrategias institucionales para alcanzar la visión y los objetivos estratégicos formulados, lo cual deriva en la planificación operativa de cada una de las Coordinaciones que conforman esta institución.

Por tanto, se presenta el Plan de Trabajo que conjuga los anhelos y desafíos que aspira cumplir la EPM-GIDSA como parte del proyecto de transformación que persigue la Alcaldía de Ambato para alcanzar el bienestar de los habitantes del Cantón Ambato y honrar la confianza depositada por la ciudadanía, para escribir la nueva historia de Ambato.

### 2. Antecedentes

Es competencia exclusiva de los gobiernos municipales, “prestar los servicios públicos de agua potable, alcantarillado, depuración de aguas residuales, manejo de desechos sólidos”, entre otros, de acuerdo con lo dispuesto en el Art. 264 numeral 4 de la Constitución de la República del Ecuador 2008, y Art. 55 literal d) del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

Los gobiernos autónomos descentralizados cantonales, están facultados a prestar los servicios que son de sus competencias, a través de diferentes modalidades de gestión, entre ellos, la creación de empresas públicas, conforme a lo prescrito en los Art. 274, 275 y 277 del Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (COOTAD).

#### 4. Política integradora de la EPM-GIDSA

En la EPM GIDSA tenemos responsabilidad compartida con la ciudadanía ambateña en la gestión integral de residuos sólidos operando procesos eficaces en todas sus fases. Consientes de velar por la seguridad y salud de nuestros trabajadores, reconociendo su ardua labor con el compromiso ineludible de ofrecer máxima seguridad en las actividades de aseo como derechos de nuestros colaboradores y considerarles indispensables y claves de nuestra organización. Trabajamos con la filosofía del residuo al recurso, que nos permite identificar oportunidades de mejora continua en tratamiento de residuos sólidos, siendo conscientes que un residuo es un subproducto con potencial de aprovechamiento.

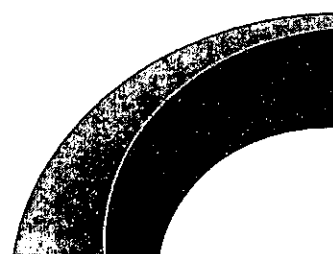
#### 5. Objetivos Estratégicos

Perspectivas	•Objetivos Estratégicos
Ciudadanía	•Fortalecer e impulsar una educación y cultura ciudadana responsable con la gestión de desechos sólidos de Ambato
Operación y Servicio	•Garantizar la continuidad, sostenibilidad y crecimiento de cobertura de los servicios de la EPM GIDSA.
Ambiental	•Minimizar la cantidad de residuos sólidos destinados a la disposición final en el Relleno Sanitario de Ambato.
Institucional	•Acreditar como modelo de gestión a la EPM GIDSA.

#### 6. Componente Biofísico

Objetivo Estratégico 2 PD y OT: Conservar, proteger y restaurar áreas y recursos naturales, garantizando el manejo sustentable de los mismos y sus áreas de influencia para el desarrollo equilibrado del cantón Ambato, considerando los efectos del cambio climático y el manejo adecuado de riesgos naturales y antrópicos.

Política 2.2: Gestionar de manera integral todo tipo de residuo sólido mediante un sistema de limpieza, almacenamiento, transporte y disposición final amigable con el ambiente.





## 8. Conclusiones

La EPM-GIDSA ha demostrado un compromiso integral con la gestión de residuos sólidos, buscando potenciar la visión de los residuos como recursos para la ciudadanía y garantizando la continuidad y sostenibilidad de sus servicios. Este plan de trabajo se basa en las sugerencias de la ciudadanía recopiladas durante la Deliberación Pública y el proceso de rendición de cuentas del 2023, y se enfoca en la Planificación Estratégica de la Institución. La EPM-GIDSA reafirma su compromiso a la comunidad al centrar sus objetivos en satisfacer las necesidades y expectativas de los ciudadanos, promoviendo una participación activa y asegurando la transparencia en todas sus acciones.

La empresa se enfoca en mejorar la eficiencia y calidad de sus servicios, estableciendo objetivos claros para garantizar una prestación accesible, rápida y efectiva. Esto es fundamental para asegurar una atención adecuada a los ciudadanos y mejorar la percepción pública de la institución.

La EPM-GIDSA prioriza la sostenibilidad ambiental, con objetivos destinados a minimizar el impacto de sus actividades en el entorno natural. Esto incluye iniciativas para reducir la generación de residuos y mitigar los efectos negativos sobre el medio ambiente, reflejando una responsabilidad ambiental y una visión a largo plazo en la conservación de recursos naturales.

La organización busca fortalecerse internamente, promoviendo una cultura de innovación, aprendizaje y mejora continua. Los objetivos en esta perspectiva se centran en asegurar la eficacia y eficiencia en la gestión de recursos y procesos internos, lo que es crucial para el desarrollo sostenible y la resiliencia de la institución.

Elaborado por:	Revisado y aprobado por:
	
Ing. Johnny Cordovilla COORDINADOR DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN EMPRESARIAL (E)	Ing. Juan Alberto Ortiz, MBA GERENTE GENERAL